



**STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ A UNIVERSITĂȚII  
LIBERE INTERNAȚIONALE DIN MOLDOVA (ULIM) PENTRU  
PERIOADA 2025–2030**

RED.: 01

STR. CȘ. ULIM

Pag. 1 / 17

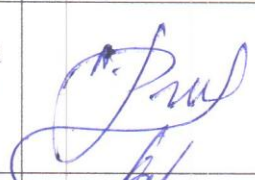

**„Aprobat”**

**Senatul Universității Libere Internaționale din  
Moldova, proces-verbal nr. 11 din 25 iunie 2025**

**Rector ULIM  Ilie GALBEN**



**STRATEGIA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ A UNIVERSITĂȚII  
LIBERE INTERNAȚIONALE DIN MOLDOVA (ULIM) PENTRU  
PERIOADA 2025–2030**

	<b>Nume</b>	<b>Funcție</b>	<b>Semnătura</b>	<b>Data</b>
VERIFICAT/ COORDONAT	Dr. hab. prof. univ., Membru- corespondent al AȘM, Elena PRUS	Prorector pentru Cercetare Științifică și Studii Doctorale		27.05.2025
ELABORAT	Dr. conf. univ. Elena ROBU	Director Școala Doctorală		22.05.2025

**Chișinău, 2025**



**Strategia a fost examinată și aprobată de Consiliul pentru Asigurarea Calității, Consiliul Științific ULIM, proces-verbal nr. 8 din 27 mai 2025**

### INDICATORUL REVIZIILOR

Nr.	Ediția / revizia data	Conținut sumar sau Modificare / analiză	Elaborat	Aprobat
			Funcție. Nume, Prenume și semnătura	



## I. INTRODUCERE

Cercetarea științifică reprezintă unul dintre motoarele fundamentale ale dezvoltării economice, sociale și culturale, constituind o parte esențială a patrimoniului intelectual al unei țări. Această perspectivă justifică atenția prioritară și importanța strategică pe care Universitatea Liberă Internațională din Moldova (ULIM) le acordă cercetării științifice și inovării, în vederea consolidării poziției sale ca pol de excelență în educație, cercetare și inovare.

ULIM își propune să creeze un mediu academic performant, axat pe generarea, valorificarea și diseminarea cunoașterii, cu un impact direct asupra creșterii performanței științifice, vizibilității internaționale și transferului de cunoștințe către mediul economic și social. Totodată, instituția promovează principiile eticii și deontologiei științifice, contribuind la formarea, dezvoltarea și motivarea resursei umane implicate în activități de cercetare și inovare.

Strategia de cercetare științifică a ULIM pentru perioada 2025–2030 constituie un instrument esențial de implementare pentru structurile decizionale și executive ale universității. Aceasta stabilește obiectivele strategice, direcțiile de acțiune și măsurile prioritare necesare dezvoltării activităților de cercetare și inovare. Documentul servește drept ghid operațional pentru întreaga comunitate academică și științifică a ULIM, orientând eforturile instituționale spre consolidarea unei culturi a excelenței și responsabilității în cercetare.

### **Misiunea ULIM constă în:**

- 1) Transmiterea și asigurarea vitalității dialectice a cunoașterii și a valorilor culturale, naționale și universale prin intermediul învățământului și cercetării.
- 2) Educarea noilor generații în spiritul valorilor democrației participative și cetățenești, cu respectarea drepturilor individuale și colective, într-un cadru umanist, pacifist și tolerant, care permite dezvoltarea multilaterală a fiecărui membru al societății, fără nicio discriminare.
- 3) Sprijinul deplin și necondiționat acordat societății aflate în continuă transformare și tuturor membrilor săi, în vederea asigurării dezvoltării și progresului economic și tehnico-științific, pentru garantarea unei calități a vieții demne de ființa umană la începutul mileniului al treilea.

### **Misiunea ULIM presupune următoarele obiective:**

- 1) Formarea personalităților multilateral dezvoltate și active prin pregătirea, perfecționarea și recalificarea la nivel superior și profesional-tehnic a specialiștilor și a cadrelor științifice din diverse domenii, în concordanță cu experiența universitară europeană și mondială.
- 2) Realizarea activităților de antreprenariat, în conformitate cu practica națională și internațională, pentru asigurarea bazei tehnico-materiale și a funcționării eficiente a tuturor subdiviziunilor universității.

Universitatea Liberă Internațională din Moldova (ULIM) își asumă rolul de a oferi o educație complexă și pluridisciplinară, integrată în cercetarea științifică avansată, cu impact național și internațional. Universitatea își propune să devină un model de excelență în învățământul superior național, european și global, aliniindu-se celor mai înalte standarde academice și etice.

Accesul la studii este liber și egal pentru toți, fără nicio formă de discriminare, în conformitate cu principiile incluziunii, diversității și echității sociale. ULIM facilitează accesul la educație pentru grupurile sociale vulnerabile, oferind sprijin special persoanelor talentate, cu



potențial academic și profesional excepțional, care pot contribui semnificativ la dezvoltarea societății.

În acest sens, universitatea susține:

- Incluziunea minorităților culturale și lingvistice, asigurând acces egal la oportunitățile academice;
- Sprijinirea grupurilor dezavantajate, a refugiaților și tinerilor proveniți din zone de conflict, precum și a celor din state beneficiare de asistență internațională oferită de Uniunea Europeană și alte organisme internaționale.

ULIM promovează cercetarea științifică bazată pe inovație, cu o abordare interdisciplinară și transdisciplinară, menită să răspundă provocărilor sociale, culturale și economice contemporane la nivel global. Prin excelență în cercetare și educație, universitatea contribuie la consolidarea unui mediu academic competitiv, orientat spre creativitate, colaborare și transfer de cunoștințe, conectat la tendințele internaționale ale cunoașterii.

## II. DISPOZIȚII GENERALE

1. Activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică, inovare, proiectare, transfer tehnologic, consultanță științifică și expertiză – denumită în continuare activitate științifică – reprezintă o componentă fundamentală a activității personalului științifico-didactic al Universității Libere Internaționale din Moldova (ULIM). Aceasta joacă un rol determinant în evaluarea performanței profesionale și a prestigiului academic.
2. ULIM este parte integrantă a Sistemului național de cercetare-dezvoltare, fiind o instituție de învățământ superior acreditată. Activitatea științifică reprezintă un pilon central al procesului educațional și are un rol esențial în formarea resurselor umane cu înaltă calificare.
3. Activitatea științifică desfășurată la ULIM se aliniază prevederilor legislative naționale și internaționale, fiind reglementată de următoarele acte normative și strategii:
  - *Codul cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr. 259-XV din 15 iulie 2004, cu modificările și completările ulterioare.*
  - *Codul Educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17.07.2014, cu modificările și completările ulterioare.*
  - *Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2030, aprobat prin HG nr. 1049 din 21.12.2023.*
  - *Carta Universității Libere Internaționale din Moldova.*
  - *Strategia de dezvoltare instituțională a ULIM pentru anii 2025-2030.*
  - *Regulamentul ULIM privind activitatea științifică.*
  - *Documente și standarde internaționale privind cercetarea științifică, inclusiv Carta Europeană a Cercetătorilor, Codul de conduită pentru recrutarea cercetătorilor și Principiile privind integritatea în cercetare stabilite de European Science Foundation.*
4. Activitatea științifică la ULIM este desfășurată în conformitate cu direcțiile prioritare la nivel instituțional, național, regional și internațional, având următoarele obiective principale:
  - Creșterea contribuției ULIM la dezvoltarea cunoașterii și avansarea în domeniile strategice de cercetare;
  - Formarea unor specialiști de înaltă performanță, capabili să răspundă cerințelor economiei naționale și internaționale;
  - Creșterea vizibilității internaționale a ULIM prin participarea la proiecte de cercetare și publicarea rezultatelor în reviste de prestigiu;
  - Soluționarea provocărilor societale prin cercetare aplicată, generând soluții inovatoare la problemele contemporane.
5. ULIM își asumă responsabilitatea de a stimula și sprijini cercetarea științifică, prin:



- Gestionarea eficientă a fondurilor destinate cercetării, cu asigurarea transparenței și sustenabilității financiare;
- Încheierea de parteneriate și acorduri de colaborare cu instituții academice, organizații economice și instituții publice, atât din țară, cât și din străinătate;
- Participarea activă la elaborarea strategiilor naționale și internaționale de promovare a cercetării și inovării;
- Implementarea unui sistem de stimulare a performanței academice și științifice pentru cadrele didactico-științifice;
- Valorificarea și diseminarea rezultatelor științifice prin publicarea în reviste indexate și organizarea de conferințe internaționale.

6. ULIM beneficiază de autonomie științifică, având dreptul de a:

- Iniția și desfășura programe de cercetare științifică;
- Utiliza resursele financiare obținute prin contracte de cercetare;
- Edita publicații științifice și valorifica rezultatele cercetării;
- Organiza centre și grupuri de cercetare, adaptate domeniilor strategice;
- Participa la concursuri pentru granturi și programe internaționale de finanțare (Horizon Europe, Erasmus+, COST etc.);
- Colabora cu organizații științifice naționale și internaționale;
- Evalua și îmbunătăți activitatea științifică prin măsuri de optimizare a performanței.

7. Cercetarea științifică la Universitatea Liberă Internațională din Moldova reprezintă un pilon esențial al activității academice, cu un rol determinant în dezvoltarea cunoașterii, formarea specialiștilor și creșterea vizibilității instituționale:

- Activitatea științifică este realizată de cercetători, cadre didactice, doctoranzi, masteranzi și studenți, în baza planurilor individuale și a contractelor de cercetare;
- Cercetarea poate fi individuală sau colaborativă, ULIM dezvoltând parteneriate strategice la nivel național și internațional;
- Universitatea îmbină cercetarea fundamentală cu cea aplicativă, facilitând transferul tehnologic, consultanța și expertiza în diverse domenii;
- Cercetarea este echivalentă ca importanță cu procesul didactic și contribuie la avansarea profesională a cadrelor universitare;
- ULIM susține dezvoltarea Școlii Doctorale și a grupurilor de cercetare, pentru a promova excelența și inovația;
- Publicarea rezultatelor în reviste indexate internațional și atragerea finanțărilor externe sunt criterii fundamentale în evaluarea cadrelor universitare.

8. Cercetarea științifică constituie un element esențial în evaluarea performanței profesionale și academice a cadrelor didactico-științifice, contribuind la consolidarea excelenței universitare și integrarea ULIM în comunitatea academică internațională:

- Activitatea de cercetare este un criteriu major de evaluare, având în vedere publicarea în reviste indexate și atragerea finanțărilor pentru proiecte științifice;
- Integrarea cercetării în procesul didactic contribuie la formarea specialiștilor competitivi și la dezvoltarea profesională a cadrelor universitare;
- Implicarea constantă în cercetare reflectă angajamentul față de dezvoltarea instituțională, sporind prestigiul ULIM și recunoașterea internațională;
- ULIM sprijină participarea activă în rețele internaționale de cercetare, promovând colaborarea interdisciplinară și inovația.

#### **Afiliera obligatorie a rezultatelor științifice la ULIM**

Pentru consolidarea vizibilității internaționale și recunoașterea instituțională a activității științifice, se instituie următoarea prevedere:



- Toate articolele, lucrările, brevetele și alte rezultate ale cercetării realizate de către cadrele didactico-științifice, cercetători, doctoranzi și studenți în cadrul ULIM vor fi, în mod obligatoriu, afiliate cu denumirea oficială completă a instituției: **Universitatea Liberă Internațională din Moldova (ULIM)**;
- Această afiliere trebuie menționată în toate publicațiile, cererile de brevet, proiectele și conferințele, indiferent de limba utilizată, conform normelor internaționale;
- Respectarea acestei prevederi va constitui criteriu de evaluare în monitorizarea performanței științifice individuale și instituționale.

Prin această abordare, ULIM își afirmă angajamentul ferm de a susține excelența în cercetare și de a menține un mediu academic competitiv, aliniat la tendințele globale ale cunoașterii și inovației.

### III. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE-DEZVOLTARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC

Strategia de cercetare științifică a Universității Libere Internaționale din Moldova pentru perioada 2025–2030 urmărește consolidarea excelenței academice și promovarea unui sistem de cercetare inovator, etic și sustenabil, cu impact academic, economic și social. În acest sens, ULIM își propune următoarele **obiective strategice**:

#### 1. Dezvoltarea capacității și infrastructurii de cercetare:

- crearea și extinderea centrelor de excelență în cercetare interdisciplinară;
- implementarea unui sistem integrat de management al cercetării, care să faciliteze colaborările naționale și internaționale;
- dezvoltarea infrastructurii digitale pentru cercetare și implementarea platformelor avansate de analiză și gestionare a datelor științifice;
- definirea priorităților instituționale în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării, actualizarea direcțiilor, problemelor și temelor de cercetare, și asigurarea unui cadru favorabil pentru implementarea acestora.

#### 2. Creșterea vizibilității științifice și internaționalizarea cercetării:

- publicarea rezultatelor cercetării în reviste internaționale indexate (Scopus, Web of Science etc.);
- creșterea numărului de cercetători ULIM implicați în proiecte internaționale și participarea activă la rețele academice internaționale;
- dezvoltarea programelor de mobilitate academică pentru cercetători, doctoranzi și studenți;
- promovarea și stimularea producției științifice, prin încurajarea publicării lucrărilor științifice relevante și creșterea vizibilității internaționale a universității.

#### 3. Atragerea de finanțări și dezvoltarea parteneriatelor strategice:

- creșterea participării ULIM la programe de finanțare naționale și internaționale (Horizon Europe, Erasmus+, COST, EIT, granturi naționale);
- extinderea rețelei de colaborare cu centre de cercetare europene și mondiale.
- dezvoltarea parteneriatelor cu sectorul privat și cu instituții internaționale pentru aplicarea rezultatelor cercetării în industrie și societate;
- consolidarea și extinderea colaborării cu mediul socio-economic, prin proiecte comune și transfer de cunoștințe;

#### 4. Promovarea eticii, integrității academice și a cercetării deschise:

- dezvoltarea și implementarea unor standarde riguroase de etică și bune practici în cercetare,



conforme cu normele internaționale și principiile integrității academice;

- crearea și aplicarea unor mecanisme eficiente de raportare și soluționare a abaterilor etice în cercetare;

#### **5. Consolidarea transferului de cunoștințe către societate și economie:**

- sprijinirea inovării și antreprenoriatului bazat pe cercetare, inclusiv prin dezvoltarea programelor de tip spin-off și start-up academic;
- creșterea numărului de brevete și drepturi de proprietate intelectuală obținute de ULIM;
- dezvoltarea de platforme și mecanisme de colaborare dintre mediul academic și sectorul economic, pentru aplicarea rezultatelor cercetării în practică.

#### **6. Dezvoltarea și sprijinirea resursei umane implicate în cercetare:**

- formarea continuă a personalului didactico-științific implicat în activități de cercetare, inovare și dezvoltare;
- stimularea excelenței academice prin mecanisme de motivare și recunoaștere a performanței științifice;
- creșterea participării cadrelor didactico-științifice și a tinerilor cercetători la proiecte naționale și internaționale de cercetare și inovare.

Pentru realizarea obiectivelor strategice în domeniul cercetării științifice, ULIM stabilește următoarele direcții de acțiune, structurate tematic și cu caracter transversal.

#### **7. Asigurarea calității cercetării**

- Creșterea calității și impactului cercetării la ULIM prin promovarea producției științifice relevante, aliniată la cerințele internaționale și cu aplicabilitate în mediul academic și economic.
- Stimularea producției științifice prin creșterea numărului de publicații ale cadrelor didactico-științifice ULIM în reviste indexate internațional (Scopus, Web of Science) și sprijinirea participării în conferințe internaționale de prestigiu.
- Îmbunătățirea infrastructurii digitale și a resurselor pentru cercetare, susținerea proiectelor inovatoare, interdisciplinare și strategice cu potențial ridicat de recunoaștere internațională.
- Consolidarea excelenței academice prin dezvoltarea și extinderea Școlii Doctorale, perfecționarea programelor de studii și alinierea acestora la recomandările EURODOC și standardele internaționale.
- Identificarea și sprijinirea polilor de excelență prin dezvoltarea unor centre de expertiză și rețele de colaborare inter și transdisciplinare pe teme de interes major la nivel național și internațional.
- **Promovarea cercetării responsabile și a calității metodologice**, inclusiv prin dezvoltarea competențelor de gestionare a datelor de cercetare, asigurarea transparenței, reproductibilității și respectării standardelor internaționale de integritate științifică.
- Extinderea colaborărilor interdisciplinare între facultățile ULIM și alte universități/centre de cercetare pentru diversificarea temelor de cercetare și sporirea vizibilității științifice.
- Creșterea rolului cercetării în dezvoltarea instituțională prin integrarea rezultatelor științifice în strategiile de dezvoltare academică și socială ale universității.
- **Diversificarea criteriilor de evaluare a performanței științifice**, prin valorificarea impactului academic, societal și inovativ al cercetării, în acord cu principiile europene privind evaluarea responsabilă a cercetării.

#### **8. Consolidarea pregătirii științifice a corpului didactico-științific și a studenților**

##### **ULIM:**

- Creșterea nivelului de pregătire științifică a corpului didactico-științific:
- Elaborarea și actualizarea lucrărilor de metodologie științifică, pentru armonizarea cu standardele internaționale în domeniul cercetării și inovării.



- Sprijinirea tinerilor cercetători prin mentorat, îndrumare și consiliere profesională oferite de cadrele didactice cu experiență.
- Dezvoltarea competențelor avansate de cercetare, inclusiv scriere academică internațională, etică și integritate în cercetare, managementul datelor științifice și principiile Open Science.
- Optimizarea activității consiliilor metodico-științifice, pentru a asigura un cadru eficient de îndrumare și susținere a activităților științifice.
- Dezvoltarea capacităților de cunoaștere științifică la studenți (ciclul I și ciclul II - licență și master):
  - Explicarea importanței formării științifice și integrarea sa în parcursul academic și profesional al studenților.
  - Organizarea unor activități dedicate formării științifice, precum workshopuri, conferințe studențești, seminarii de cercetare și programe de mentorat.
  - Dezvoltarea competențelor de inițiere în cercetare, gândire critică și comunicare științifică, inclusiv prin implicarea în proiecte aplicative și interdisciplinare.
  - Stimularea implicării studenților în cercetare, prin recunoașterea performanțelor academice și recompensarea activităților științifice relevante.
- Consolidarea Școlii Doctorale ULIM și sprijinirea cercetării avansate (ciclul III - doctorat):
  - Promovarea valorilor studiilor doctorale în domeniile ULIM și extinderea cercetărilor în domenii conexe, contribuind astfel la progresul științific și dezvoltarea societății.
  - Menținerea ULIM ca principală universitate privată din Republica Moldova, cu o rețea de instruire avansată la nivel de doctorat și rezultate semnificative în domeniul cercetării.
  - Valorificarea potențialului de cercetare, dezvoltare și inovare, prin colaborarea dintre conducătorii de doctorat și studenții-doctoranzi pentru abordarea problemelor actuale din domeniile de interes.
  - Diversificarea direcțiilor de cercetare, prin adaptarea programelor doctorale la tendințele actuale și la solicitările mediului academic și socio-economic.
  - Recunoașterea Universității Libere Internaționale din Moldova (ULIM) pe plan național și internațional ca promotor al cercetării științifice avansate, cu rezultate relevante în următoarele domenii:
    - Științe inginerești și tehnologii
    - Științe sociale și economice
    - Științe umaniste
  - Obținerea unui impact științific, economic și social semnificativ, prin cercetări care contribuie la rezolvarea provocărilor societale și la dezvoltarea inovării.
  - Sprijinirea dezvoltării carierei doctoranzilor și postdoctoranzilor, inclusiv prin orientare profesională, consiliere în carieră academică și non-academică și facilitarea tranziției către piața muncii.
  - Perfecționarea continuă a resurselor logistice și umane ale Școlii Doctorale ULIM, prin creșterea accesului la baze de date științifice internaționale, granturi pentru cercetare și mobilități academice.
- 9. Eficientizarea parteneriatelor științifice și valorificarea expertizei academice**
  - Optimizarea structurilor de cercetare din cadrul ULIM pentru creșterea eficienței acestora, extinderea numărului de programe, proiecte și teme finanțate, precum și atragerea unui volum mai mare de fonduri publice și private prin competiție.
  - Creșterea vizibilității științifice a ULIM prin publicarea rezultatelor cercetării în reviste și periodice de prestigiu, indexate în baze de date internaționale.
  - **Dezvoltarea parteneriatelor strategice pe termen lung**, bazate pe co-crearea cunoașterii,



cercetare colaborativă și inovare deschisă, cu universități, institute de cercetare, mediul economic și sectorul public.

- Diversificarea serviciilor de cercetare aplicată, incluzând servicii de analiză, evaluare și expertiză atât în domeniul științific, cât și în învățământ.
- Consolidarea colaborării cu mediul economic și internațional prin dezvoltarea unor cercetări aplicate la solicitarea agenților economici, organizațiilor internaționale și altor beneficiari, facilitând astfel transferul tehnologic și inovația.
- Creșterea participării academice la rețelele naționale și internaționale de cercetare, asigurând astfel vizibilitatea ULIM și promovând schimbul de cunoaștere la nivel global.
- Sprijinirea integrării cercetătorilor în asociații științifice regionale și internaționale, pentru dezvoltarea colaborărilor interdisciplinare și accesul la finanțări internaționale.
- Atragerea de surse alternative de finanțare pentru cercetare, cu accent pe colaborările cu sectorul privat, granturile europene (Horizon Europe, Erasmus+) și alte mecanisme de finanțare internaționale.
- Implementarea unor strategii eficiente de finanțare, bazate pe alocarea diferențiată a resurselor, în funcție de performanța și impactul activităților de cercetare.
- **Valorificarea expertizei academice a ULIM prin servicii de consultanță științifică, expertiză de politici publice și evaluări strategice**, destinate mediului economic, instituțiilor publice și organizațiilor internaționale.

#### **10. Dezvoltarea competențelor în managementul proiectelor și crearea serviciilor de suport în cercetare**

- Formarea continuă a cadrelor didactico-științifice în domeniul managementului proiectelor, prin organizarea de traininguri, workshopuri și sesiuni de mentorat pentru îmbunătățirea abilităților de scriere, implementare și administrare a proiectelor de cercetare.
- Extinderea participării la competiții și apeluri de finanțare naționale și internaționale, incluzând programe precum Horizon Europe, Erasmus+, Programul de cooperare transfrontalieră, Programul pentru tineri cercetători și alte oportunități de obținere a finanțării pentru cercetare și inovare.
- **Dezvoltarea competențelor de management al ciclului complet al proiectelor de cercetare**, incluzând planificarea, monitorizarea, raportarea, evaluarea impactului și sustenabilitatea rezultatelor, în conformitate cu cerințele finanțatorilor naționali și internaționali.
- **Sprijinirea constituirii și coordonării consorțiilor de cercetare interdisciplinare**, prin asistență metodologică și administrativă în procesul creării și consolidării de parteneriate și management colaborativ al proiectelor.
- Crearea unui serviciu specializat de suport pentru cercetători, destinat elaborării, organizării, promovării și monitorizării proiectelor de cercetare, care să faciliteze accesul la informații despre finanțări, parteneriate și oportunități de dezvoltare academică.

#### **11. Promovarea rezultatelor științifice și modernizarea infrastructurii de cercetare :**

- Promovarea publicării în reviste științifice internaționale, cu accent pe creșterea numărului de articole în limbi de circulație internațională publicate în revistele editate de ULIM și indexate în baze de date internaționale.
- Modernizarea procesului de editare a revistelor științifice, prin standardizarea editorială, implementarea sistemelor avansate de peer review și alinierea la cerințele indexării internaționale.
- Creșterea calității și vizibilității revistelor științifice, prin acreditarea națională și internațională, alinierea la standarde de indexare (Scopus, Web of Science, DOAJ etc.),



ceea ce va spori impactul cercetării realizate la ULIM.

- Digitalizarea proceselor editoriale și dezvoltarea unor platforme software dedicate pentru gestionarea și administrarea revistelor științifice.
- Extinderea accesului la resurse științifice internaționale, prin abonarea la bazele de date și biblioteci online de prestigiu (Springer, ScienceDirect, Scopus, Web of Science etc.), facilitând astfel accesul la literatura de specialitate și la cele mai recente descoperiri științifice.
- Consolidarea colaborării interinstituționale, prin semnarea de acorduri pentru partajarea resurselor bibliotecare cu universități, biblioteci publice naționale și internaționale, precum și cu organizații academice globale.
- Dezvoltarea infrastructurii digitale pentru cercetare, prin creșterea numărului de proiecte tematice naționale și internaționale, care să sprijine crearea unor resurse științifice deschise și accesibile comunității academice.
- **Dezvoltarea infrastructurii pentru gestionarea datelor de cercetare (Research Data Management – RDM)**, în conformitate cu principiile FAIR, pentru asigurarea calității, reutilizării și deschiderii datelor științifice.
- Îmbunătățirea accesului la infrastructura de cercetare, prin acorduri de utilizare colaborativă a resurselor între ULIM și alte centre academice și institute de cercetare, în funcție de domeniile de studiu.
- **Integrarea infrastructurii de cercetare și a resurselor informaționale ULIM în ecosisteme naționale și europene de cercetare**, facilitând interoperabilitatea, vizibilitatea și colaborarea internațională.
- Transformarea Bibliotecii ULIM într-o Bibliotecă Virtuală, integrând colecțiile științifice existente într-un sistem digital modern, accesibil tuturor cercetătorilor ULIM.
- Optimizarea managementului colecțiilor DIB (Departamentul Informațional Biblioteconomic), pentru o mai bună organizare a resurselor științifice și facilitarea utilizării acestora în activitățile de cercetare.

## **12. Dezvoltarea de servicii destinate mediului economic, societății civile și administrației publice**

- Inițierea și dezvoltarea unor programe de fundraising și atragere de finanțări pentru activitățile didactice și de cercetare, prin parteneriate cu sectorul privat, instituții publice și organisme internaționale. Fondurile obținute vor fi direcționate către proiecte inovatoare, cu aplicabilitate în domenii economice și sociale de interes major.
- Crearea unui sector dedicat serviciilor comerciale și de consultanță științifică, destinat mediului de afaceri și administrației publice, pentru sprijinirea luării deciziilor bazate pe cercetare. Veniturile generate vor fi utilizate pentru dezvoltarea programelor academice și de cercetare ale ULIM.
- Creșterea gradului de diseminare a rezultatelor cercetării și facilitarea implementării acestora în societate, prin publicații accesibile, evenimente științifice și platforme deschise pentru transferul de cunoștințe.
- Dezvoltarea mecanismelor de evaluare a impactului social, economic și instituțional al cercetării ULIM, inclusiv prin utilizarea indicatorilor de impact și a feedback-ului din partea beneficiarilor externi.
- Promovarea activă a bibliotecii universitare și a resurselor sale, prin digitalizarea colecțiilor, crearea de baze de date interactive și organizarea de evenimente tematice.
- Înființarea unui think-tank multidisciplinar pentru analiza și dezbateră problemelor fundamentale privind dezvoltarea economică, socială și culturală a Republicii Moldova, dar și a provocărilor globale. Acest centru va facilita colaborările dintre experți, cercetători,



factori de decizie și reprezentanți ai sectorului privat.

- Implicarea actorilor socio-economici și instituționali în procese de co-creare a cunoașterii, prin laboratoare de inovare, proiecte pilot și platforme colaborative între mediul academic și societate.

#### IV. DISPOZIȚII FINALE

Rezultatele implementării Strategiei de Cercetare Științifică a Universității Libere Internaționale din Moldova (ULIM) pentru perioada 2025-2030 vor fi supuse unui proces de evaluare periodică, constând în:

- Evaluări intermediare anuale, care vor analiza gradul de realizare a obiectivelor strategice stabilite pentru fiecare an, identificând progresele și eventualele obstacole în implementare.
- Evaluarea finală, care va avea loc la finalul perioadei de cinci ani, pentru a determina impactul global al strategiei și eficiența măsurilor adoptate.

Pentru a obține o apreciere pozitivă a implementării Strategiei, trebuie să fie înregistrate progrese constante în atingerea tuturor obiectivelor strategice, asigurându-se:

- Un grad de realizare anual proporțional cu perioada de implementare a Strategiei, adaptat la specificul fiecărui obiectiv și la dinamica factorilor interni și externi.
- Flexibilitate în aplicarea măsurilor, astfel încât strategia să poată fi ajustată în funcție de evoluțiile academice, economice și tehnologice.
- Monitorizare continuă și ajustare a direcțiilor de acțiune, în cazul apariției unor factori defavorabili care pot influența realizarea obiectivelor.

Procesul de apreciere și evaluare va fi realizat pe mai multe niveluri de conducere, pornind de la responsabilii departamentali și structurile interne și finalizându-se cu evaluarea generală a strategiei de către fondatorii ULIM, care vor oferi validarea finală a gradului de realizare a obiectivelor.

Prin această abordare, ULIM își asumă responsabilitatea pentru transparența, eficiența și impactul cercetării științifice, consolidându-și rolul de instituție academică de excelență la nivel național și internațional.

#### BIBLIOGRAFIE



1. Codul Educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17.07.2014, cu modificările și completările ulterioare.  
[https://www.legis.md/cautare/getResults?doc\\_id=110112&lang=ro](https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=110112&lang=ro)
2. Codul cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr. 259-XV din 15 iulie 2004, cu modificările și completările ulterioare.  
[https://www.legis.md/cautare/getResults?doc\\_id=110232&lang=ro](https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=110232&lang=ro)
3. Carta Europeană a Cercetătorilor. <https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-15135-2023-ADD-1/ro/pdf>
4. Carta Universității Libere Internaționale din Moldova. <https://www.ulim.md/wp-content/uploads/2023/05/Carta-ULIM-2019.pdf>
5. Codul de conduită pentru recrutarea cercetătorilor.  
<https://euraxess.ec.europa.eu/jobs/charter/code>
6. Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2024-2030, aprobat prin HG nr. 1049 din 21.12.2023.  
<https://ancd.gov.md/sites/default/files/document/attachments/HG%20nr.1049%20din%2021.12.2023.pdf>
7. Regulamentul ULIM privind activitatea științifică. <https://www.ulim.md/wp-content/uploads/2020/11/Editie-2020-Regulament-privind-Activitatea-Stiintifica.pdf>
8. Strategia de dezvoltare instituțională a ULIM pentru anii 2025-2030.  
<https://www.ulim.md/wp-content/uploads/2020/11/Editie-2020-Strategia-ULIM.pdf>

**PLAN STRATEGIC AL UNIVERSITĂȚII LIBERE INTERNAȚIONALE DIN  
MOLDOVA ÎN CERCETARE (2025-2030)**

Nr.	Obiectiv strategic	Acțiuni specifice	Termen de realizare	Indicatori de performanță
1	Dezvoltarea infrastructurii de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abonarea la baze de date internaționale (Scopus, Web of Science);</li> <li>Extinderea accesului la platforme și resurse digitale pentru cercetare, utilizarea infrastructurii partajate prin colaborări interinstituționale.</li> </ul>	2025-2027	Numărul de resurse accesibile online; Creșterea utilizării infrastructurii digitale; Număr de laboratoare modernizate.
2	Creșterea calității și vizibilității cercetării științifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea numărului de articole publicate în reviste indexate internațional;</li> <li>Sprijinirea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale;</li> <li>Implementarea unui sistem intern de evaluare a impactului cercetării.</li> </ul>	2025-2030	Numărul de articole publicate; Numărul de conferințe la care participă ULIM; Raport anual privind impactul cercetării.
3	Extinderea parteneriatelor academice și științifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Încheierea de acorduri cu universități și centre de cercetare internaționale;</li> <li>Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru cercetători;</li> <li>Participarea la proiecte Horizon Europe și Erasmus+.</li> </ul>	2025-2030	Numărul de parteneriate încheiate; Numărul de cercetători implicați în mobilități; Numărul de proiecte finanțate.
4	Sprijinirea tinerilor cercetători și formarea competențelor științifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crearea unui program de mentorat pentru doctoranzi;</li> <li>Organizarea de ateliere și sesiuni de formare privind metodologiile de cercetare;</li> <li>Acordarea de granturi interne pentru proiecte de cercetare.</li> </ul>	2025-2030	Numărul de doctoranzi implicați în programul de mentorat; Numărul de sesiuni de formare organizate; Numărul de granturi acordate.
5	Transferul	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crearea unor</li> </ul>	2026-	Numărul de proiecte



	tehnologic și aplicabilitatea cercetării	parteneriate cu mediul de afaceri pentru valorificarea rezultatelor cercetării; <ul style="list-style-type: none"><li>• Organizarea de evenimente pentru prezentarea inovațiilor ULIM.</li></ul>	2030	aplicate în industrie; Numărul de brevete și drepturi de proprietate intelectuală obținute; Numărul de evenimente dedicate transferului tehnologic.
6	Creșterea impactului social al cercetării ULIM	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inițierea de proiecte de cercetare cu impact asupra comunității;</li><li>• Implicarea ULIM în proiecte sociale și de dezvoltare durabilă;</li><li>• Dezvoltarea unui think-tank pentru politici publice bazate pe cercetare.</li></ul>	2025-2030	Numărul de proiecte cu impact social; Numărul de colaborări cu ONG-uri și administrația publică; Numărul de politici publice elaborate pe baza cercetării.

#### Monitorizare și evaluare

1. Planul strategic va fi evaluat anual prin rapoarte intermediare și va fi supus unei evaluări finale la sfârșitul anului 2030.
2. Indicatorii de performanță vor fi folosiți pentru a măsura gradul de realizare a fiecărui obiectiv.
3. Ajustările necesare vor fi făcute pe baza rezultatelor obținute.

## PLAN DE CERCETARE PE TERMEN SCURT

### 1. Obiective specifice

- Creșterea calității cercetării. Implementarea de workshop-uri și seminarii pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale cadrelor didactice și ale studenților.
- Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare. Evaluarea și actualizarea echipamentelor și facilităților de cercetare pentru a sprijini proiectele actuale și viitoare.
- Stimularea publicării lucrărilor de cercetare. Oferirea de stimulente și suport pentru publicarea în reviste științifice recunoscute la nivel internațional.
- Promovarea colaborărilor interdisciplinare. Inițierea de proiecte de cercetare comune între diferite facultăți și departamente pentru a încuraja inovația și schimbul de idei.

### 2. Plan de acțiune

Trimestru	Acțiuni specifice
Trimestrul I	- Realizarea unui audit al infrastructurii de cercetare existente și identificarea nevoilor imediate de resurse și echipamente. - Planificarea și desfășurarea primelor serii de seminarii de dezvoltare profesională în metode de cercetare avansate.
Trimestrul II	- Achiziționarea și instalarea echipamentelor necesare pentru laboratoarele identificate ca având nevoi critice în trimestrul I. - Inițierea unui apel de propuneri pentru proiecte de cercetare interdisciplinare, cu termen limită în trimestrul III.
Trimestrul III	- Organizarea unui eveniment dedicat prezentării lucrărilor de cercetare recent publicate de cadrele didactice și studenții ULIM. - Monitorizarea și evaluarea stadiului de dezvoltare a proiectelor lansate în trimestrul II.
Trimestrul IV	- Compilarea și publicarea unui raport anual care să evidențieze realizările principale în cercetare, progresele proiectelor interdisciplinare și planuri pentru anul următor. - Colectarea feedback-ului de la participanții la programele de dezvoltare profesională și ajustarea planurilor pentru anul următor pe baza acestui feedback.

### 3. Monitorizare și evaluare

- Urmărirea progresului fiecărui obiectiv și ajustarea planului de acțiune pe parcurs, pentru a răspunde la orice provocări sau oportunități noi.
- Realizarea unei evaluări comprehensive la sfârșitul anului pentru a măsura impactul planului de cercetare pe termen scurt și pentru a stabili direcții pentru viitor.



### Anexa 3

## PLAN DE CERCETARE PE TERMEN MEDIU

### 1. Obiective strategice

1. Consolidarea domeniilor de excelență
  - Identificarea și dezvoltarea domeniilor de cercetare în care ULIM poate deveni lider la nivel național și internațional.
  - Crearea unor centre de excelență în domenii prioritare pentru cercetare și inovare.
  - Sprijinirea echipelor de cercetare pentru obținerea de rezultate competitive la nivel internațional.
2. Dezvoltarea resurselor umane
  - Creșterea competențelor cadrelor didactice și cercetătorilor prin programe de formare continuă.
  - Facilitarea accesului la schimburi de experiență și colaborări internaționale.
  - Stimularea implicării tinerilor cercetători în activități științifice prin burse și granturi.
3. Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare
  - Modernizarea și extinderea facilităților de cercetare pentru a sprijini activități științifice de înaltă calitate.
  - Achiziționarea de echipamente performante necesare cercetării interdisciplinare.
  - Digitalizarea infrastructurii pentru a facilita accesul la resurse științifice și colaborări online.
4. Intensificarea colaborărilor
  - Dezvoltarea parteneriatelor strategice cu instituții de cercetare, industrie și organizații internaționale.
  - Crearea de rețele internaționale de cercetare pentru schimb de bune practici și proiecte comune.
  - Promovarea colaborării cu mediul economic pentru dezvoltarea de soluții aplicate și inovatoare.

### 2. Plan de acțiuni

Categorie	Acțiuni specifice
1. Dezvoltarea capacităților	- Organizarea de ateliere, seminarii și cursuri pentru perfecționarea metodologiilor de cercetare. - Implementarea programelor de mobilitate pentru cercetători și cadre didactice, facilitând schimbul de experiență cu instituții de prestigiu. - Crearea unor platforme de mentorat pentru tinerii cercetători, pentru asigurarea transferului de cunoștințe.
2. Sprijinirea cercetării	- Instituirea unui fond intern de finanțare pentru susținerea proiectelor inițiate de cadre didactice și studenți. - Asigurarea accesului la baze de date științifice, reviste internaționale și resurse digitale pentru sprijinirea cercetării. - Dezvoltarea unor programe de co-finanțare pentru proiecte interdisciplinare și parteneriate internaționale.
3. Promovarea și diseminarea cercetării	- Organizarea de conferințe și evenimente științifice pentru prezentarea rezultatelor cercetării. - Încurajarea și sprijinirea publicării articolelor în reviste de specialitate recunoscute.

	- Crearea unei platforme digitale pentru promovarea cercetării realizate în cadrul universității.
	- Stabilirea unor indicatori de performanță pentru evaluarea progresului cercetării (număr de publicații, proiecte finanțate, brevete, parteneriate). - Implementarea unui sistem de raportare periodică pentru monitorizarea progresului.
	- Colectarea feedback-ului din partea comunității academice și ajustarea planului de cercetare pe baza acestuia. - Revizuirea periodică a strategiei de cercetare pentru alinierea la evoluțiile din domeniu și nevoile academice.

### 3. Mecanisme de implementare

#### 1. Mecanisme de dezvoltare a capacităților

- Organizarea de ateliere, seminarii și cursuri pentru perfecționarea metodologiilor de cercetare.
- Implementarea de programe de mobilitate pentru cadre didactice și cercetători, facilitând colaborările internaționale.
- Crearea unor platforme de mentorat pentru tinerii cercetători, asigurând transferul de cunoștințe și experiență.

#### 2. Mecanisme de sprijinire a cercetării

- Crearea unor rețele de colaborare pentru susținerea proiectelor inovatoare ale cadrelor didactice și studenților.
- Facilitarea accesului la baze de date științifice, reviste internaționale și resurse digitale pentru cercetare avansată.
- Promovarea parteneriatelor interdisciplinare prin programe de cooperare naționale și internaționale.

#### 3. Mecanisme de promovare și diseminare

- Organizarea conferințelor și evenimentelor științifice pentru prezentarea rezultatelor cercetării.
- Încurajarea și sprijinirea publicării articolelor în reviste de prestigiu, creșterea vizibilității ULIM în mediul academic internațional.

#### 4. Mecanisme de evaluare și ajustare

- Definirea unor indicatori de performanță (număr de publicații, proiecte finanțate, brevete, parteneriate noi).
- Implementarea unui sistem de raportare periodică pentru monitorizarea progresului cercetării.
- Colectarea feedback-ului din partea comunității academice și ajustarea planului de cercetare în funcție de necesitățile reale.
- Revizuirea periodică a strategiei de cercetare, alinierea acesteia cu tendințele internaționale și cerințele pieței.